

ТАСДИҚЛАНГАН”
("МАЪҚУЛЛАНГАН")

Кузатув кенгаши томонидан
2025 йил "21" ноябрдаги

7-сон баённома
Ш.К. Исломов

Кузатув кенгаши раиси

Исломов Ш.К.



“Самарқанддонмахсулотлари” акциядорлик жамиятининг

2026 йил учун

БИЗНЕС РЕЖАСИ

Давлат номидан акциядор
(иштирокчи, таъсисчи) функциясини
бажарувчи ташкилот номи

Ўзбекистон Республикаси
Давлат активларини бошқариш
агентлиги

Идоравий мансублиги

Дон махсулотлари ишлаб
чиқариш

Почта манзили, е-хат манзили
(ёки электрон почта манзили)

Самарқанд шаҳри Зиёкор 4-уй
Samarqanddon@umail.uz

СТИР

201328304

Ижроия органи раҳбари

Т.Х. Худойбердиев

Бош ҳисобчи

К.Р.Шербоев

М У Н Д А Р И Ж А

I. Корхона тўғрисида умумий маълумот

- 1.1 Корхона реквизитлари (умумий маълумотлар, корхона паспорти);
- 1.2 Корхона тарихи, охириги йилларда эришган ютуқлари;
- 1.3 Мавжуд ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш ҳолати;
- 1.4 Корхона ташкилий ва ижро этувчи аппарати бошқаруви тузилмаси, тармоқ корхоналари тўғрисида маълумот;
- 1.5 Кадрлар сиёсати, ишчи-ходимлар, жумладан, корхона бошқарув ва ижроия органи аъзолари тўғрисида маълумот, ижтимоий ҳимоя;
- 1.6 Корхонанинг бозордаги ўрни ва аҳамияти, шу жумладан халқаро бозордаги мақеи;
- 1.7 Корхонада жорий этилган сифатни бошқариш тизими

II. Корхонани ислоҳ қилиш

- 2.1 Истиқболли ривожланиш стратегияси;
- 2.2 Ислоҳ қилиш мақсади ва босқичлари;
- 2.3 Ислоҳ қилишининг 2026 йил учун режаси;

III. Бозор ва маркетинг режаси

- 3.1 Бозор таҳлили
- 3.2 Маҳсулот (хизмат)нинг асосий истеъмолчилари, таркиби
- 3.3 Рақобат
- 3.4 Маркетинг режаси

IV. SWOT-таҳлили

V. Энерго ресурслар таъминоти ва уларнинг сарфи

- 5.1. Қувватларни модернизация ва реконструкция қилиш орқали энергияни тежаси ва самарадорликни ошириш бўйича Техник сиёсати

VI. Кўрсаткичлар

6.1 Ишлаб чиқариш режаси

- 6.1.1. Хомашё захираси;
- 6.1.2. Тайёр маҳсулотнинг асосий тавсифлари
- 6.1.3. Жорий (2 йиллик) ишлаб чиқариш ҳолати
- 6.1.4. Ишлаб чиқариш ва сотиш режаси

6.2 Молиявий режа

- 6.2.1 Жорий (2 йиллик) молиявий кўрсаткичлар



6.2.2 Молиявий-иқтисодий кўрсаткичлар режаси (бюджети)

6.2.3 Даромадлар шаклланишининг асосий манбаи (нархлар прогнози)

VII. Самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари (KPI)



I. Корхона тўғрисида умумий маълумот

1.1. Корхона реквизитлари (умумий маълумотлар, корхона паспорти)

Корхона тўғрисида маълумот, корхона паспорти

Корхонанинг тўлиқ ва қисқартирилган номи	“Samarqanddonmahsulotlari” aksiyadorlik jamiyati “Samarqanddonmahsulotlari” AJ
Ташкилий-ҳуқуқий шакли	Акциядорлик жамияти
Фаолият тури	Дон маҳсулотларни қайта ишлаш, ун, омухта ем, уруғлик дон ишлаб чиқариш
Тармоқ	Ишлаб чиқариш
Юридик манзили	Самарқанд вилояти, 140131, Самарқанд шаҳри, Зиёкорлар кўчаси 4 уй
Устав капитали	598 249,8 минг сўм
Чиқарилган акциялари	332 361 дона
Статистик таснифлари ()	Йирик корхона
СТИР	201328304
Ҳисоб раками ва хизмат кўрсатувчи банки	Х/р: 20208000900193761001 ТБ“Агробанк” Самарқанд вилоят бошқармаси
умумий ер майдони	5,1 га
бино-иншоотлар майдони	14782,74 кв.м
ишлаб чиқариш майдони	14782,74 кв.м.
инфратузилмаси	
ишчилар сони	130 нафар
ишлаб чиқариладиган маҳсулотлар тури	Дон маҳсулотларини қабул қилиш ва уларни қайта ишлаш
асосий хомашёси	Дон ва дон маҳсулотлари



1.2. Корхона тарихи, охириги йилларда эришган ютуқлари

Корхона қурилиши 1963 йилда Куйбишев шахридаги лойихалаштириш институти томонидан ишлаб чиқилган лойиха асосида бошланган.

1966 йилда суткасига 240 тонна буғдойни қайта ишлаш қувватига эга бўлган тегирмон қурилиб ишга туширилган.

Корхона Ўзбекистон Республикаси Давлат мулкани бошқариш ва тадбиркорликни қўллаб-қувватлаш қўмитаси Самарқанд вилояти ҳудудий бошқармасининг 1995 йил 2 мартдаги 179-П сонли буйруғига асосан “Самарқанд дон” акциядорлик жамияти деб номланди.

Жамият акциядорларнинг 1997 йил 20 февралдаги умумий йиғилиши қарори ва Давлат мулк қўмитасининг 1998 йил 14 июлдаги 416-П сонли буйруғига асосан “Самарқанддонмахсулотлари” акциядорлик уюшмаси Бош корхонаси деб номланди.

Корхона Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2004 йил 6 августдаги 376-сонли қарори билан “Осиё-Афросиёб” акциядорлик жамияти ва “Нуробод дон” маъсулияти чекланган жамиятлари филиал сифатида бирлаштирилиб, “Самарқанддонмахсулотлари” очиқ акциядорлик жамияти деб номланди ва устав фонди 220077,0 минг сўм қилиб белгиланиб, давлат улуши 26 фоизга етказилди.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2005 йил 14-мартдаги ПК-29 сонли қарорига ва 2005 йил 31 майдаги ПК-90 сонли қарорларига асосан “Самарқанддонмахсулотлари” очиқ акциядорлик жамияти акциядорларининг навбатдан ташқари умумий йиғилиши ўтказилиб, йиғилиш қарорига ва Самарқанд Давлат Мулк Қўмитасининг 2005 йил 17-июндаги 31-П сонли буйруғига асосан жамиятнинг устав фонди (жамиятнинг 220077,0 минг сўмлик устав фондига давлат улушини ошириш мақсадида қўшимча чиқарилган 112284,0 минг сўмлик акцияларни қўшиш ҳисобига) 332361,0 минг сўмда белгиланиб, давлат улуши 51 фоизга етказилди.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2008 йил 18 ноябрдаги “Иктисодиёт реал сектори корхоналарининг молиявий барқарорлигини яънада ошириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги 4053-сонли Фармони ижросини таъминлаш мақсадида жамиятнинг ҳар бир акциясининг номинал қиймати 2008 йил соф фойдаси ҳисобидан 265 888 800 сўмга қўшимча равишда жамият устав жамғармасини ошириш учун номинал қийматини кўтариш ҳисобига ҳар бир дон акция номинал қиймати 1800 сўм миқдорида белгиланди ва жамият устав жамғармаси 598 249 800 сўмга ёки 420 538,6 АҚШ долларига етказилди.

Жамиятни акциядорларнинг умумий йиғилиши, кузатув кенгаши ва ижроия органи бошқаради. Акциядорларнинг умумий йиғилиши жамиятни бошқаришнинг олий органидир. Жамият ҳар йили қаида бир марта акциядорларнинг умумий йиғилишини ўтказади.

Корхонанинг асосий ишлаб чиқариш цехи ҳисобланган тегирмон (суткасига 240 тонна буғдойни қайта ишлаш қувватига эга) 1966 йилда қурилиб ишга



туширилган. 1989 йилда Швейцариянинг “Бюллер” фирмасининг лицензияси асосида Россия ҳамда Украина заводларида тайёрланган ускуналар билан қайта жихозланган. Тегирмон бўлимида 75 фоиз чиқимли, биринчи ва иккинчи навли ун ишлаб чиқарилади.

Шунингдек, Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2015 йил 4 мартдаги “2015-2019 йилларда ишлаб чиқаришни таркибий ўзгартириш, модернизациялаш ва деверсификация қилишни таъминлаш чора-тадбирлари дастури туғрисида”ги ПФ-4707 сонли фармони ижросини таъминлаш мақсадида Туркия Республикасининг “ALAPALA MAKINA GIDA SANAYI VE TICARET A.S” корхонаси билан 2017 йил 10 августдаги 2017-33 сонли шартномасига асосан тегирмон қисмларини келтириб, 2019 йилда “Самарқанддонмахсулотлари” акциядорлик жамиятида кунлик қуввати 200 тонна бугдойни ишлашга мўлжалланган замонавий типдаги тегирмон қуриб ишга тушурилди.

1979 йилда омухта ем ишлаб чиқариш цехи қуриб ишга туширилган. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2012 йил 21 ноябрдаги ПК-1855-сонли қарорига асосан 2014 йилда Украина давлатининг ПАО “Могилёв-Подольский машиностроительный заводи” нинг ускуналари асосида модернизация қилиш натижасида кунлик 100 тонна омухта ем ишлаб чиқариш қувватига эга бўлди.

Жамият хар йили давлат ресурсига бошоқли дон ва уруғлик харид қилиш бўйича қишлоқ хўжалиги корхоналари билан ғалла, яъни товар дон ва уруғлик қабул қилиш учун контрактация шартномалар тузади. Ғалла корхонага қарашли Самарқанд, Оқдарё, Пайарик, Пастдаргом ва Нуробод туманларидан қабул қилинади. Қабул қилинган ғалла ун, нон, омихта ем ҳамда қишлоқ хўжалик корхоналарига уруғлик ғалла маҳсулотлари ишлаб чиқариш учун сарфланади.

Ғаллани хўжаликлардан ДҚҚМ гача ташиб келтириш учун транспорт хизматига давлат томонидан белгиланган чекланган тарифларда, ДҚҚМ дан корхонагача ташиб келиш учун миқозларга келишилган тарифларда тўланади.

Мавсум даврида қабул қилинган ғалла асосан 37,5 минг тонна донни сақлаш сифимларига эга элеваторга сақлашга киритилади, бундан ташқари корхонада ғалла сақлаш учун 10 800 тонна дон сақлашга мўлжалланган 6 та темир сифимлар мавжуд.

Дон маҳсулотларини қабул қилиш ва сақлашга, шунингдек уруғлик ғалла ишлаб чиқаришга мўлжалланган жамиятга қарашли:

- 3-сонли база ҳудудида 8,4 минг тонна донни сақлайдиган айвонлар ҳамда 600 м² асфальт майдонларга эга. 2011 йилнинг май ойида Германия давлатининг “ПЕТКУС” ускуналарини олиб келиб ўрнатиш натижасида суткасига 160 тонна сара уруғ тайёрлаш имкониятига эга бўлди;

- Челак ДҚҚМ да қишлоқ хўжалик корхоналаридан қабул қилинган ғаллани сақлашга мўлжалланган 10000 тонналик ёпиқ сифимлар ва асфальт майдон мавжуд. Шунингдек, Челак ДҚҚМ да жойлашган уруғ цехи 2011 йил май ойида Германия давлатининг “ПЕТКУС” ускуналарини ўрнатилиши натижасида суткасига 160 тонна бугдой ва арпа донини тайёр уруғ ҳолатига келтириш қувватига эга бўлди;



- Самарканд ДҚҚМ да кишлоқ хужалик корхоналаридан ғалла қабул қилиш учун 8000 м² асфальт майдон ҳамда кишлоқ хужалик корхоналарини уруғлик ғалла билан таъминлаш учун мўлжалланган уруғлик цехи мавжуд бўлиб, уруғлик цехининг қуввати суткасига 60 тоннани ташкил этади;

- Жамиятнинг “Нуробод дон” филиали дон қабул қилиш манзилгоҳи 6000 м² асфальт майдон ва 14 минг тонна ғаллани сақлашга мулжалланган ёпиқ сифимлар ҳамда темир йул мавжуд. Шу билан бирга филиалда суткасига 60 тонна сара уруғлик ғалла таёрлайдиган цех мавжуд;

Нуробод туманида жойлашган нон цехи 2010 йилда Германия давлатининг “ВАХТЕЛ” ускуналари билан қайта жихозланган бўлиб, нон цехи кунлик 2760 кг, бир йилда эса 990 тонна нон ва нон маҳсулотлари ишлаб чиқариш қувватига эга. Нон цехини барқарор ва фойда билан ишлашини таъминлаш мақсадида жамиятнинг 2017 йил 7 сентябрдаги 146 сонли буйруғи билан “Нуробод нон” цехи “Nurobod non BME” масъулияти чекланган жамиятга айлантирилди.

Самарканд шахри 3-сон база худудида жойлашган нон цехи 2015 йилда Германия давлатидан олиб келинган “ВАХТЕЛ” ускуналари ўрнатилиб, нон цехи кунлик 2760 кг, бир йилда эса 990 тонна нон ва нон маҳсулотлари ишлаб чиқариш қувватига эга. Нон ва нон маҳсулотлари ишлаб чиқариш цехини барқарор ва фойда билан ишлашини таъминлаш мақсадида жамиятнинг 2017 йил 14 июндаги 93 сонли буйруғи билан “Afrosiyob shirin non mahsulotlari” масъулияти чекланган жамиятга айлантирилди.

Пастдарғом туманида “Juma porloq biolaboratoriya” ва Пайарик туманида “Qoraxoni biolaboratoriya servis” МЧЖлар шартнома асосида кишлоқ хужалик корхоналарини биомасъулотлар билан таъминламоқда.

Жамиятга қарашли Самарканд шаҳар Сайхун кўчасида жойлашган 3-сон база уруғлик цехи Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2021 йил 28-январдаги ПҚ-106-сонли “Кишлоқ хўжалиги экинлари уруғчилигини янада ривожлантириш бўйича кўшимча чора-тадбирлар тўғрисида”ги қарори ижроси юзасидан “Самарқанддонмаҳсулотлари” АЖ кузатув кенгаши аъзоларининг 2022 йил 14 сентябрдаги 11-сонли йиғилиш баёнига асосан “Уруғчиликни ривожлантириш маркази”га ўтказиш бўйича “Топпириш-қабул қилиш шартномалари” тузилиб, белгиланган тартибларда топширилди.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 15-ноябридаги ПҚ-10-сонли “Ғаллани етиштириш ва сотишда бозор тамойилини жорий этишнинг кўшимча чора-тадбирлари тўғрисида”ги ҳамда Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 18-мартдаги ПҚ-168-сонли “Иктисодиётда давлат иштирокини янада қисқартириш ва хусусийлаштиришни жадаллаштиришга оид кўшимча чора-тадбирлар тўғрисида”ги ва Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2023 йил 24 мартдаги ПҚ-102-сон қарорлари ижроси таъминлаш ҳамда ушбу қарорларнинг ижроси доирасида Давлат активларини хусусийлаштириш давлат комиссияси йиғилишининг 12-1-сон баёни қарорининг (03.05.2023 й VM-239-сон) 3-бандига мувофиқ жамият тасарруфидаги “Афросиёб ширин нон маҳсулотлари” МЧЖнинг устав капиталидаги “Самарқанддонмаҳсулотлари” АЖнинг 96,0 фоиз улуши ҳамда “Нуробод нон БМЕ” МЧЖнинг устав капиталидаги “Самарқанддонмаҳсулотлари” АЖнинг 100,0 фоиз улуши ва



“Нуробод дон” филиали мулкый мажмуаси белгиланган тартибларда Давлат активларини бошқариш агентлиги Самарқанд вилоят ҳудудий бошқармасига ўтказиб берилди.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 15-ноябридаги ПҚ-10-сонли “Ғаллани етиштириш ва сотишда бозор тамойилини жорий этишнинг қўшимча чора-тадбирлари тўғрисида”ги ҳамда Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 18-мартдаги ПҚ-168-сонли “Иқтисодиётда давлат иштирокини янада қисқартириш ва хусусийлаштиришни жадаллаштиришга оид қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида”ги ва Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2023 йил 24 мартдаги ПҚ-102-сон қарорлари ижроси таъминлаш ҳамда ушбу қарорларнинг ижроси доирасида “Ўздонмахсулот” АК номида бўлган давлатга тегишли “Самарқанддонмахсулотлари” АЖ нинг 72,3 фоиз акция пакети “E-auksion” электрон савдо платформасида электрон шаклда (шу жумладан электрон рақамли имзо орқали) расмийлаштирилди ва Ўзбекистон Республикаси Давлат активларини бошқариш агентлиги ва “Нумо Agro Platinum” фермер хўжалиги ўртасида беш йилга бўлиб тўлаш шарти билан 2024 йил 27 июндаги 01/3-12 сонли олди-соти шартномага асосан жамият акцияларига эга бўлди.

Жамият ҳудудида ғаллани ишлаб чиқариш жараёнида тайёрланган ун махсулотларини қадокланган ҳолда сақлашга мулжалланган 2 800 тонна сигимга эга бўлган тайер махсулотларни сақлаш омбори мавжуд.

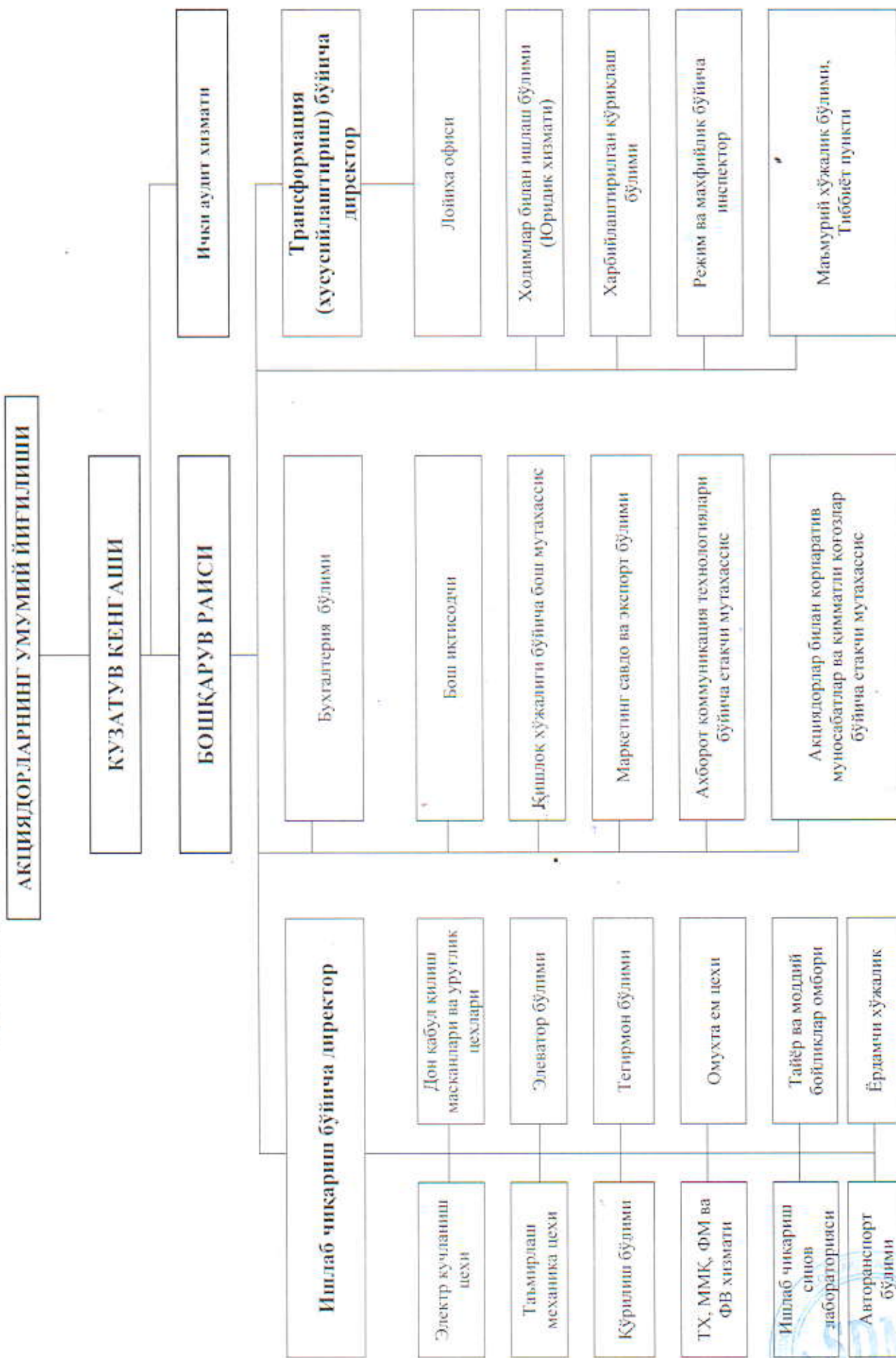
Шунингдек корхонага қабул қилинган дон махсулотларни кирим қилишда ҳамда ишлаб чиқарилган махсулотларни истеъмолчиларга сотишда асосий фаолият учун зарур бўлган бўлимлардан тахлилхона ҳамда темирйўл ва автомобил тарозилари ҳам бор.

1.3. Мавжуд ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш ҳолати

№	Махсулот номи	Ўлчов бирлиги	Қуввати	Қувватдан фойдаланиш			
				2024 й.	%	2025й.	%
1.	Ун	Тонна	54000	11300,0	20,9	2457,8	4,6
2.	Кепак	Тонна	15000	3602,7	24,0	787,1	5,2
3.	Омухта ем	Тонна	36000	4643,0	12,9	82,0	0,2
4.	Уруглик дон	Тонна	10000	3233,9	32,3	1841,5	18,4
Жами		Тонна	115000	22779,6	19,8	5168,4	4,5



1.4. Корхонанинг ташкилий ва ижро этувчи аппарати бошқаруви тuzилмаси, тармоқ корхоналари тўғрисида маълумот



Корхона тасарруфидаги масъулияти чекланган жамиятлар рўйхати

(минг.сўм)

№	Корхона номи	Улуш миқдори (%)	Устав капитали (баланс қиймати)	Фаолият йўналиши	Олинган даромад (дивиденд)		Киритилган инвестициялар	
					2021 й.	2022 й.	2021 й.	2022 й.
1.	“Жума порлок биолобатория” МЧЖ	100,0	15208,1	Биомахсулотлар ишлаб чиқариш	-	-	-	-
2.	“Қарахони биолобатория” МЧЖ	100,0	179038,8	Биомахсулотлар ишлаб чиқариш	-	-	-	-
Жами					-	-	-	-

1.5. Кадрлар сиёсати, ишчи-ҳодимлар, шу жумладан, корхона бошқарув ва иқроия органи аъзолари тўғрисида маълумот, ижтимоий ҳимоя

“Самарқандонмахсулотлари” АЖ штатлар жадвали ва амалда ишловчилар сони тўғрисида маълумот

(Нафар)

№	Номланиши	2024 йил		2025 йил		2026 йил режа	
		Штат бўйича	Амалда	Штат бўйича	Амалда	Штат бўйича	Амалда
1	Рахбарият	5	5	3	4	3	4
2	Ҳодимлар билан ишлаш бўлими	3	3	2	2	2	2
3	Иқтисодиёт, молия ва нарх бўлими	3	3	1	1	1	1
4	Маркетинг, савдо ва экспорт бўлими	3	3	6	3	6	6
5	Қишлоқ хўжалик бўлими	2	2	1	1	1	1
6	Юридик хизмат	1	1				
7	Мутахассислар	4	4	2	2	2	2
8	Бухгалтерия бўлими	12	12	6	6	6	6
9	Тегирмон цехи	42	42	16	22	16	22
10	Тайёр махсулот омбори	27	27	10	10	10	10
11	Элеватор	23	23	12	19	12	19
12	Омухта ем цехи	19	19	6	2	6	2
13	Электр қучланиш цехи	10	10	4	4	4	4
14	Таъмирлаш механика цехи	18	18	4	1	4	1
15	Қурилиш бўлими	6	6	-	3	-	3
16	Ишлаб чиқариш лабораторияси	8	8	5	5	5	5
17	Харбийлаштирилган қўриқлаш бўлими	18	18	7	7	7	7
18	Маъмурий хўжалик бўлими	9	9	2	2	2	2
19	Моддий бойликлар омбори	3	3	-	-	-	-
20	Автотранспорт бўлими	11	11	-	2	-	2
21	Ёрдамчи хўжалик бўлими	3	3	6	6	6	6
22	Оқларё ДҚҚМ	3	3	3	3	3	3
23	Пайарик ДҚҚМ	3	3	3	3	3	3
24	Челак ДҚҚМ	5	5	5	5	5	5
25	Самарқанд ДҚҚМ	5	5	3	3	3	3
26	“Нуробод дон” филиали	5	5	5	5	5	5
ЖАМИ		251	251	112	121	112	124



**Жамиятда ходимларнинг ўртача сони ва ҳисобланган маош тўғрисида
маълумот**

(Минг сўмда)

№	Номланиши	2024 йил		2025 йил 9 ой		2025 йил режа	
		Сони	Суммаси	Сони	Суммаси	Сони	Суммаси
1	Рахбарият	8	415669	5	315412	5	441577
2	Мутахассислар	12	527450	11	645855	11	904197
3	Техник ходимлар	7	220291	5	145723	5	204012
4	Хизмат кўрсатувчи ходимлар	71	2234376	50	1394227	51	2085764
5	Ишлаб чиқариш ходимлари	141	4437282	97	2660897	99	4183116
ЖАМИ		239	7835068	168	5162114	171	7818666

Изоҳ: Ходимларнинг ўртача сонини ҳисоблашда мавсумий ишчи-ҳодимлар ҳам инобатга олинган.

Жамиятда 2024 йилда ўртача ойлик иш ҳақи миқдори 2731893 сўмни, 2025 йил тўққиз ойи давомида 3414097 сўмни ташкил этган.

Корхонада 2026 йилда ўртача ойлик иш ҳақи миқдори 3810266 сўм режалаштирилган.

2025 йил 1 октябр ҳолатига 139 нафар ходим ишга қабул қилиниб, 133 нафар ходим ишдан озод этилган, шундан 128 нафари ўз хохиши билан, 5 нафари ходимлар сони қисқариши муносабати билан.

2025 йил 1 октябр ҳолатига ходимлар кўнимсизлиги 0,97 коэффицентни ташкил этади.

Меҳнат ҳақи соатбай тариф сеткаси ва лавозим маоши бўйича амалга оширилади:

- тунги вақтда ва дам олиш кунларида ишлаган ишчи-хизматчиларнинг меҳнат ҳақи қўшимча 50 % тўлаб берилади.

- байрам кунлари ишлаган ишчи - хизматчиларнинг ишлаган кунига 2 баробар меҳнат ҳақи тўлаб берилади.

Ғалла тайёрлаш мавсумида меҳнат қилган ишчи-хизматчиларга иш куни меъёрланмаганлиги учун қўшимча 30 % иш ҳақи тўланади.

Оғир ва зарarli ишларда ишлаган ишчи-хизматчиларнинг ойлик маошларига санитар-гигиена паспортида кўрсатилган фоиз бўйича қўшимча иш ҳақи тўлаб берилади.

Корхона ишчи хизматчилари 55-60 ёшга тўлганларида (нафақа ёшига етганларида) икки ойлик иш ҳақи миқдорида мукофот пули тўланади. Шунингдек, аёллар 50 ёшга ва эркаклар 55 ёшга тўлиши муносабати билан рағбатлантирилади.

Корхона ишчиларининг яқин қариндошлари (отаси, онаси, умр йўлдоши, болалари) вафот этганда корхона томонидан моддий ёрдам кўрсатилади.

Жамоа шартномасига асосан, навбатдаги таътилга чақадиган ҳар бир ишчи-ҳодимларга бир ойлик маоши миқдорида моддий ёрдам кўрсатилади.

Жамиятда фаолият олиб бораётган боқувчисини йўқотган ва ёлғиз аёлларни қўллаб қувватлаш мақсадида уларга моддий томондан қўмаклашиш учун Ўзбекистон Республикаси ҳудудида ўрнатилган энг кам иш ҳақи базавий миқдорининг икки баробари ҳисобида ҳар ой рағбатлантирилади.



Корхона ишчи-ходимлари фарзандларини болалар дам олиш оромгоҳида дам олиш учун йўлланмалар берилади ва тартибли равишда болаларни олиб бориш ва олиб келиш учун корхона томонидан транспорт воситаси ажратилади.

Хар чорак ва йил якуни билан ишда ўртак кўрсатган ишчи-хизматчилар маъмурият томонидан рағбатлантирилади.

Корхона ишчи-хизматчиларининг бахтсиз ходиса оқибатида (яшаш жойида ёнгин чиқса, сув тошқини, ер қимирлаш каби ходисалар) турар жойлари яроқсиз ҳолга келганда, корхона маъмуриятининг иштирокида ўрганиб чиқилгандан кейин далолатномага асосан маъмурият томонидан ёрдам кўрсатилади.

Хотира куни муносабати билан корхонада ишлаб келаётган ва нафақага чиққан уруш ветеранлари, Афғонистон воқеаси қатнашчилари, ҳамда уруш пайтида фронт ортида меҳнат қилган ходимларни мукофотлайди.

Ўзбекистон Республикасида нишонланадиган барча байрамларни нишонлайди ва ишда ўртак кўрсатган ишчи ва хизматчиларини мукофотлайди.

Корхонада доимий ишда ишловчи барча ишчиларга тушлик қилиш учун маблағ ажратилади ҳамда кишлоқ хўжалик маҳсулотлари билан таъминлайди.

Корхонада ишловчи ишчи-хизматчиларнинг соғлиқларини тиклаш мақсадида Республика ҳудудидаги дам олиш оромгоҳларига йўлланмалар ажратилади.

3 декабрь «Бутун дунё ногиронлар куни» муносабати билан Самарқанд шаҳар меҳрибонлик уйида тарбияланувчи болалар, корхонада ишловчи ногиронлар ва ишчи-хизматчиларининг ногирон фарзандларини маънавий қўллаб қувватлаш мақсадида моддий ёрдам кўрсатилади.

Корхонанинг бошқарув органлари тўғрисида маълумот

№	ФИШ	Ловозими (иш жойи), фаолият кўрсатиш даври	Корхонадаги улуши
I. Акциядорлар (иштирокчи, мулкдор)			
1.1	Акциядор (иштирокчи, мулкдор)		Акциядорлар: - Ўзбекистон Республикаси Давлат активларини бошқариш агентлиги- 44,91 % (149272 дона акция); - “Хумо агро платинум” фх - 27,71 % (92090 дона акция); - Юридик шахслар – 7,2 % (23927 дона акция); - Жисмоний шахслар – 20,18 % (67072 дона акция).
II. Кузатув кенгаши аъзолари			
2.1	Исломов Шухрат Кадирович	“Хумо агро платинум” фермер хўжалиги вакили (2025 йилдан)	



2.2	Хайдаров Низамиддин Хамраевич	Давлат активларини бошқариш агентлиги вакили (2024 йилдан)	-
2.3	Исматуллаева Дилноза Рамизидиновна	Давлат активларини бошқариш агентлиги вакили (2024 йилдан)	-
2.4	Яхшибаев Сардор Хайитбоевич	Давлат активларини бошқариш агентлиги вакили (2024 йилдан)	-
2.5	Синдаров Азижон Азамат ўғли	Давлат активларини бошқариш агентлиги вакили (2024 йилдан)	-
2.6	Тўраев Рахмонкул Юлдошевич	“Хумо агро платинум” фермер хўжалиги вакили (2024 йилдан)	-
2.7	Худойбердиева Чарос Гайбуллоевна	“Хумо агро платинум” фермер хўжалиги вакили (2025 йилдан)	-
III. Ижроня органи			
3.1	Худойбердиев Тўра Хасанович	Бошқарув раиси (2024 йилдан)	-
3.2	Ибадов Зойир Садуллаевич	Ишлаб чиқариш, махаллийлаштириш ва саноатда кооперация алоқаларини кенгайтириш масалалари бўйича директор (2024 йилдан)	-
3.3	Мустапов Усар Хусанович	Молия ва савдо бўйича директор (2025 йилдан)	-
3.4	Шербоев Комил Рахмонбердиевич	Бош ҳисобчи (2016 йилдан)	-
3.5	Усмонов Элёр Кобулович	Иқтисодиёт, молия ва нарх бўлими бошлиғи (2021 йилдан)	-



1.6. Корхонанинг бозордаги ўрни ва аҳамияти, шу жумладан халқаро бозордаги мавқеи

Корхонада ишлаб чиқарилган ун маҳсулотларини харид қилувчи асосий мижозлар Ўзбекистон Республикаси ҳудудида жойлашган нон, макарон ва қандолат маҳсулотлари ишлаб чиқувчи корхоналар ҳамда Самарқанд вилоят аҳолиси ҳисобланади.

Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг № 57 сонли “Товар ва хом ашё материалларни сотилиш механизмларини такомиллаштириш” ва Монополиядан чиқариш ва рақобатни ривожлантириш Давлат қўмитаси ва Адлия Вазирлигидан 07.01.2011 йилда № 2178-сон билан рўйхатдан ўтган “Маҳсулотларни биржа савдоларига қўйиш ва қайта қўйиш тартиби” га асосан сотиш йўлга қўйилган.

Ишлаб чиқарилаётган маҳсулотлар Ўзбекистон Республикасида ўрнатилган тартиблар асосида 100 фоиз биржа савдолари орқали сотилади.

Жамият маркетинг хизмати доимий равишда ички бозорни мониторинг қилиб, ишлаб чиқарилаётган маҳсулот миқдори, сифати ва турларини истеъмолчилар талабига мос келишини таҳлил қилиб боради.

Жамиятда ишлаб чиқарилаётган маҳсулотлар белгиланган тартиблар асосида экспорт қилиш мумкин.

1.7 Корхонада жорий этилган сифатни бошқариш тизими

Корхона таҳлилхонаси акредитациядан ўтказилган ва Давлат стандартизацияси корхонаси томонидан мувофиқлик сертификатлари билан рухсат берилган. Бундан ташқари жамиятда ишлаб чиқариладиган маҳсулотларга (ун, омукта ем, уруғлик ғалла) сертификатлар мавжуд, яъни:

- Жамиятга қабул қилинган ғалла ишлаб чиқариладиган маҳсулотнинг белгиланган талабларга мувофиқлигини тасдиқлайдиган сертификати;
- Ғалла мавсумида элеваторга қабул қилинган дон маҳсулотларга дон хавсизлиги регламенти бўйича сертификати;
- Тегирмонда ишлаб чиқарилаётган олий нав ва биринчи нав ун маҳсулотларига давлат стандартларига мослиги тўғрисида № 2325459 сертификати;
- Биринчи нав ун маҳсулотларни витаминлар билан бойитилганлиги тўғрисида вилоят Санитария эпидемиология ташкилотининг № 246852 хулосаси;
- Ишлаб чиқарилган омукта ем маҳсулотлари талаб даражасида бўлганлиги тўғрисида № 2494595 сертификати.



II. Корхонани ислох қилиш

2.1 Истиқболли ривожланиш, стратегия

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 28-майдаги ПҚ-262-сонли “Ғаллани етиштириш ва сотишда бозор тамойилини жорий этишнинг қўшимча чора-тадбирлари тўғрисида”ги ҳамда Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2022 йил 30-майдаги 284-сонли “2022 йил ҳосилидан бугдойни харид қилиш ва сотишда бозор тамойилларини кенг жорий этиш чора-тадбирлари тўғрисида”ги Қарорлари ижросини таъминлаш борасида, яъни қишлоқ хўжалигида, асосан ғалла харид қилишда Давлат буюртмасини тўлиқ бекор қилиш ва тўлиқ бозор механизмларига ўтиш, қишлоқ хўжалик корхоналари томонидан етиштирилган дон маҳсулотларини 2022 йил 01-июлидан бошлаб, тўлиқ Республика товар хом-ашё биржаси савдолари орқали харид қилиш тартиби жорий қилганлиги сабабли, ун ва омихта ем маҳсулотлари ишлаб чиқариш ҳажми эркин биржа савдолари орқали сотилган ҳажмлар даражасида амалга оширилади.

Жамиятнинг асосий ишлаб чиқариш маҳсулотларидан-ун маҳсулотлари ўзининг салмоғи бўйича биринчи ўринда туради. Корхонадаги тегирмонининг мавжуд ишлаб чиқариш қуввати бир суткада 200 тонна бугдойни қайта ишлашга мўлжалланган. Тегирмон биринчи навли, витамин-минерал қўшимча билан бойитилган ун маҳсулоти ишлаб чиқаришга ихтисослаштирилган. Ишлаб чиқарилган ун маҳсулотлари истеъмолчиларга 50 ва 25 килограммли полипропилен қопларда қадокланган ҳолда етказиб берилади.

Жамият тўлиқ реконструкция ва модернизация қилинган, бир суткада 100 тонна сифатли омихта ем маҳсулотлари ишлаб чиқарадиган цех ишламоқда. Омихта ем маҳсулотлари йирик шохли қорамоллар учун рецептлар бўйича ишлаб чиқарилади.

2.2 Ислох қилиш мақсади ва босқичлари;

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2021 йил 28-январдаги ПҚ-106-сонли “Қишлоқ хўжалиги экинлари уруғчилигини янада ривожлантириш бўйича қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида”ги, Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 15-ноябридаги ПҚ-10-сонли “Ғаллани етиштириш ва сотишда бозор тамойилини жорий этишнинг қўшимча чора-тадбирлари тўғрисида”ги ҳамда Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 18-мартдаги ПҚ-168-сонли “Иқтисодиётда давлат иштирокини янада қисқартириш ва хусусийлаштиришни жадаллаштиришга оид қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида”ги Қарорларида берилган топшириқларни “Самарканд-донмаҳсулотлари” акциядорлик жамиятида белгиланган тартибларда амалга ошириш.



2.3 Ислоҳ қилишнинг 2026 йил учун режаси;

№	Амалга ошириладиган чора тадбирлар	Амалга ошириш муддати	Эришиладиган натижа
I. Ишлаб чиқариш қувватларини капитал ва жорий таъмирлаш.			
1.1	Корхонадаги мавжуд тегирмон, элеватор, омухта ем цехи ва ёрдамчи цехларни ишлаб чиқариш дастгоҳларини жорий таъмирлаш учун эҳтиёт ва бутловчи қисмлар харид қилиш ва таъмирлаш ишларини амалга ошириш. <u>Молиявий манбаи:</u> Корхонанинг ўз маблағлари ҳисобидан – 500,0 млн. сўм;	2026 йил давомида	Жамиятда ишлаб чиқарилаётган ун ва омухта ем маҳсулотларининг сифати яхшиланади ва ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш даражаси оширилишига эришилади.
1.2	Жамиятга қарашли дон қабул қилиш манзилгоҳларида 2026 йил ҳосилини қабул қилиш учун моддий техника базасини тайёрлаш. <u>Молиявий манбаи:</u> Корхонанинг ўз маблағлари ҳисобидан – 500,0 млн. сўм;	2026 йил Январ-май	Жамиятда 2026 йил Ғалла ҳосилини сифатли ва ўз вақтида қабул қилишга эришилади.
II. Ички захираларни мобилизация қилиш			
2.1	Корхонанинг 5,0 млрд. сўмлик тайёр маҳсулотларини реализация қилиш.	2026 йил давомида	Корхонанинг айланма маблағлари 5,0 млрд.сўмга оширилишига эришилади ҳамда маҳсулотларни сақлаш билан боғлиқ харажатлар 13,2 млн.сўмга қисқаради.



2.2	Корхонанинг фермер хўжалик-ларидан бўлган дебиторлик қарздорлигини галла ҳосилидан ўндириш чораларини кўриш.	2026 йил давомида	Дебитор қарздорлик ўндирилиш ҳисобига корхонанинг муддати ўтган кредиторлик қарзлари қопланишига эришилади.
2.3	Корхонанинг мавжуд дастгоҳлари ва машина механизмларини хатловдан ўтказган ҳолда: Давлат рақами 30 155 ZAA бўлган жисмоний эскирган Ласетти русумли енгил автоманинани белгиланган тартибларда сотиш; Давлат рақами 30 686 GAA бўлган жисмоний эскирган Дамас ван русумли енгил автоманинани белгиланган тартибларда сотиш; Давлат рақами 30 672 JAA бўлган жисмоний эскирган Саз 3507 русумли юк автоманинани белгиланган тартибларда сотиш; Давлат рақами 30 693 JAA бўлган жисмоний эскирган Газ 53 Б русумли юк автоманинани белгиланган тартибларда сотиш; Давлат рақами 30 260 JAA бўлган жисмоний эскирган Газ 5302 русумли юк автоманинани белгиланган тартибларда сотиш; Давлат рақами 30 697 JAA бўлган жисмоний эскирган Зил ММЗ 554 русумли юк автоманинани белгиланган тартибларда сотиш; Давлат рақами 30 625 TAA бўлган жисмоний эскирган Зил 130 русумли юк автоманинани белгиланган тартибларда сотиш; Давлат рақами 30 425 DBA бўлган жисмоний эскирган Зил ММЗ 554 русумли юк автоманинани белгиланган тартибларда сотиш;	2026 йил I-чорақ	Корхонага тегишли бугунги кунда фойдаланилмаётган яроқсиз техникаларни сотиш ва ҳисобдан чиқарилиши ҳисобига 500,0 млн. сўм даромад олинишига эришилади.



	Давлат рақами 30 681 ЈАА бўлган техник носоз Камаз 5511 русумли юк автомашинасини ҳисобдан чиқариш;		
III. Молиявий қўллаб - қувватлаш.			
3.1	АТБ “Агробанк” Самарқанд вилоят филиалининг 7,0 млрд. сўм револвер кредит маблағларини жалб қилиш орқали айланма маблағлар билан таъминлаш.	2026 йил давомида	Корхонанинг айланма маблағлари 7,0 млн. сўмга оширилади, ун ишлаб чиқариш учун бугдой харид қилиш давомийлиги таъминланади.



III. Бозор ва маркетинг режаси

3.1. Бозор таҳлили

"Самарканддонмахсулотлари" акциядорлик жамияти барча ишлаб-чиқарилган маҳсулотларни Ўзбекистон Республикаси ҳудудида ва Ҳукумат қарорларига асосан четга экспорт қилиши мумкин.

Жамиятда ишлаб чиқарилаётган ун маҳсулотининг асосий истеъмолчилари Ўзбекистон Республикаси ҳудудида жойлашган нон, макарон ва қандолат маҳсулотлари ишлаб чиқувчи корхоналар ҳамда чакана савдо ташкилотлари ҳисобланади.

Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг № 57 сонли «Товар ва хом ашё материалларни сотилиш механизмларини такомиллаштириш» ва Монополиядан чиқариш ва рақобатни ривожлантириш Давлат қўмитаси ва Адлия Вазирлигидан 07.01.2011 йилда №2178-сон билан рўйхатдан ўтган «Маҳсулотларни биржа савдоларига қўйиш ва қайта қўйиш тартиби» га асосан сотиш йўлга қўйилган.

Жамият маркетинг, савдо ва экспорт бўлими доимий равишда ички бозорни мониторинг қилиб, ишлаб чиқарилаётган маҳсулот миқдори, сифати ва турларини истеъмолчилар талабига мос келишини таҳлил қилиб боради.

Жамиятнинг маркетинг, савдо ва экспорт бўлими доимий равишда ички ва ташқи бозордаги маҳсулотларнинг сотиш бўйича маҳсулотлари нархлари, сифати, истеъмолчиларининг маҳсулот турларига бўлган талаблари ва эҳтиёжлари бўйича бозор талабларини ўрганиб боради. Шунингдек, ушбу талаблар ва эҳтиёжлар асосида маҳсулотларни ишлаб чиқариш, сотиш бўйича тадбирларни ўз вақти ва муддатларида амалга оширишни ташкил қилиш учун бошқарув органига доимий маълумотларни тақдим этиб боради.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг «Ғаллани етиштириш ва сотишда бозор тамойилини жорий этишнинг қўшимча чора-тадбирлари тўғрисида» 2022 йил 28 майдаги ПК-262-сон қарорига асосан ун ва ун маҳсулотлари биржа савдолари орқали сотилиши белгилаб қўйилган.

Омухта ем маҳсулоти биржа савдолари орқали сотилади.

Жамиятда ишлаб чиқариладиган уруғлик дон Самарқанд вилоят хикимлиги тақсмоти асосида белгиланган тартибларда кишлоқ хужалиги корхоналарига сотилади.

3.2. Маҳсулот (хизмат)нинг асосий истеъмолчилари, таркиби

Жамиятда ишлаб чиқарилаётган ун маҳсулотининг асосий истеъмолчилари Самарқанд вилоят ҳудудида жойлашган нон, макарон ва қандолат маҳсулотлари ишлаб чиқувчи корхоналар ҳамда чакана савдо ташкилотлари ҳисобланади.

Жамиятда ишлаб чиқарилаётган омухта ем маҳсулотининг асосий истеъмолчилари Самарқанд вилояти ҳудудида жойлашган чорвачилик, паррандачилик ва балиқчилик хўжаликлари киради.

Жамиятда ишлаб чиқариладиган уруғлик дон маҳсулотлари асосий истемолчилари Самарқанд вилоят ҳудудида жойлашган кишлоқ хужалиги корхоналари ҳисобланади.



3.3. Рақобат

Рақобатчи корхоналар тўғрисида маълумот

т/р	Рақобатчи корхоналар номи	Ишлаб чиқариладиган маҳсулот ном
1	“Жомбой дон маҳсулотлари” АЖ	Ун, омухта ем, уруглик дон
2	“Октош дон” АЖ	Ун, омухта ем, уруглик дон
3	“Жума элеватори” АЖ	Ун, омухта ем
4	Самарканд вилояти ҳудудидаги хусусий донни қайта ишлаш корхоналари	Ун, омухта ем
5	“Уругчиликни ривожлантириш маркази” ДМ қошидаги МЧЖлар	Уруглик дон

3.4. Маркетинг режаси

Жамият томонидан қуйидаги маҳсулотлар ишлаб чиқарилмоқда:

- ✓ витамин минераллари билан бойитилган биринчи навли ун;
- ✓ омухта ем;
- ✓ уруглик дон.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2021 йил 15 ноябрдаги “Ғалла етиштириш ва сотишда эркин рақобатни таъминлайдиган бозор тамойилларини жорий этиш тўғрисида” ги ПҚ-10-сонли қарори ижросини таъминлаш мақсадида корхонамизда бир қатор ишлар амалга оширилди. Жумладан:

Корхонамиз 2024 йил ғалла ҳосилини Дон кластерлари ва фермер хўжаликларидан Қишлоқ хўжалигини давлат томонидан қўллаб-қувватлаш жамғармасининг Тижорат вакили сифатида қабул қилди;

Ғалла ҳосили тоифаларга ажратилиб қабул қилиш белгилаб қўйилган, яъни Давлат захираси учун “Жамғарма ҳисоби”га, дон кластерлари ва фермер хўжаликларининг ғалласи “Вақтинча сақлаш”га ва корхона эҳтиёжи учун “Эркин харид” сифатида харид қилиш кўрсатилган;

“Акциядорлик жамиятлари ва акциядорларнинг ҳуқуқларини ҳимоя қилиш тўғрисида” ги Ўзбекистон Республикаси Қонуни талабларига мувофиқ жамиятнинг 2026 йил учун “Бизнес режа” лойиҳасини кўриб чиқиш бўйича ўтган йилларда бажарилган ишлар ва хизматлардан келиб чиққан ҳолда ва бугунги кундаги бозорларни ўрганиб чиқиб, биржа савдоларидан керакли бўлган бирламчи хом ашёларни сотиб олиш, ишчи ходимларни доимий иш билан таъминлаш, ойлик маошларини ўз вақтида бериш, белгиланган ҳисоботларни тегишли тартибда белгиланган жойларга тақдим қилиш солиқ ва бошқа тўловларни тўлаш, ишлаб чиқарилган маҳсулотлари биржа савдоларида белгиланган график асосида сотиш масалаларини ўрганиб чиқиб ҳар томонлама мукамал ишлар олиб борилмоқда;

Жамиятда 2026 йилда 16000 тонна бугдойни қайта ишлашдан 12000 тонна ун маҳсулоти ишлаб чиқариб, истеъмолчиларга сотиш режалаштирилган;



Корхонада асосий этибор ишлаб чиқариладиган маҳсулотлар асортиментини яхшилаш, таклиф структурасини такомиллаштириш, уни талабга кўпроқ мос тушадиган ҳолатга келтиришга қаратилади;

Ун ва омухта ем маҳсулотларини сотишда Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2018 йил 13 сентябрдаги “Мамлакатимиз аҳолисини ва иқтисодиёт тармоқларини рақобат ва бозор механизмларини жорий этиш асосида дон, ун ва нон билан ишончли таъминлаш чора-тадбирлари тўғрисида»ги 731-сонли қарори, 2018 йил 15 сентябрдаги “Республика аҳолисини ва иқтисодиёт тармоқларини рақобат ва бозор механизмларини жорий этиш асосида дон, ун ва нон билан ишончли таъминлаш чора-тадбирлари тўғрисида”ги №1-сонли баёни ва 2018 йил 17 сентябрдаги “Республика аҳолисини ун ва нон билан ишончли таъминлаш чора-тадбирлари тўғрисида”ги №2-сонли баёни ҳамда 2018 йил 28 сентябрда Республика Адлия вазирлигидан рўйхатдан ўтган “Дон ва ун маҳсулотларини биржа савдолари орқали сотишни ташкил этиш масалалари тўғрисида”ги № 01-03/1-2373-сонли йиғилиш баёнига ва Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2019 йил 14 октябрдаги “Дон, ун ва нон етказиб бериш тизимига бозор механизмларини тўлиқ жорий этиш чора-тадбирлари тўғрисида”ги № 866-сонли қарори асосида амалда оширилади.



IV. SWOT-таҳлили

SWOT-таҳлили бу – жамиятнинг стратегик режаслаштириш методи бўлиб, ташилотнинг ички ва ташқи омилларини аниқлаш ва ушбу омилларни ташилотнинг кучли ва кучсиз томонлари, имкониятлари, хавфларига ажратишдан иборат.

S – (strength) – кучли томонлари

W – (weakness) – заиф, кучсиз томонлари

O – (opportunitu) – имкониятлари

T – (tnreat) – тўсиқлар.

“Самарқанддонмахсулотлари” АЖ асосий ишлаб чиқарадиган махсулоти ун бўлиб, жамиятнинг тегирмон цехи Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2015 йил 4 мартдаги “2015-2019 йилларда ишлаб чиқаришни таркибий ўзгартириш, модернизациялаш ва деверцификация қилишни таъминлаш чора-тадбирлари дастури туғрисида”ги ПФ-4707 сонли фармони ижросини таъминлаш мақсадида Туркия Республикасининг **“ALAPALA MAKINA GIDA SANAYI VE TICARET A.S”** корхонаси билан 2017 йил 10 августдаги 2017-33 сонли шартномасига асосан тегирмон қисмларини келтириб, 2019 йилда “Самарқанддонмахсулотлари” акциядорлик жамиятида кунлик қуввати 200 тонна бугдойни ишлашга мўлжалланган замонавий типдаги тегирмон қуриб ишга тушурилган. Ушбу тегирмонда ишлаб чиқарилаётган ун махсулотлари белгиланган талаб даражаларига ҳар томонлама жавоб беради.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2012 йил 21 ноябрдаги ПК-1855-сонли қарорига асосан 2014 йилда Украина давлатининг ПАО “Могилёв-Подольский машиностроительный заводи” нинг ускуналари асосида модернизация қилиш натижасида кунлик 100 тонна омухта ем ишлаб чиқариш қувватига эга бўлди ва ишлаб чиқарилаётган омухта ем махсулотлари сифат талабларига жавоб берган ҳолда харидорларга етказилмоқда.

Тажрибали раҳбар ходимлар ва ишчи-хизматчилардан иборат ахил жамоа ташкил қилинган.

Бюджетга ҳисобланган солиқларнинг ўз вақтида тўланиши таъминланган. Жамиятнинг банк кредитларидан қарздорлиги мавжуд. Ҳисобланган иш ҳақи тўловлари ўз вақтида ишчи-ҳодимларга тўланмоқда, иш ҳақидан жорий қарздорлик мавжуд эмас. Жамиятда бутловчи ва эҳтиёт қисмлар умуман импорт қилинмайди, ишлаб чиқариш бўйича барча зарур ва керакли бутловчи ва эҳтиёт қисмлар кооперация биржаси орқали маҳаллий ишлаб чиқарувчи корхоналардан харид қилинади.

Жамиятда халқаро сифат менеджмент тизимлари ISO 22 000 ва ISO 50 001 стандартларини жорий этилган.



V. Энергоресурслар таъминоти ва уларнинг сарфи

Корхона учун алохида иккита ер ости электр-энергия линияси тортиб келинган бўлиб, иккита ним/подстанция орқали узатилади. Газ таъминоти Самарканд шаҳар газ таъминоти идораси орқали таъминланади. Жамиятда сув таъминоти Самарканд шаҳар сув таъминотидан ва корхона ҳудудида ер остидан сув насоси орқали тортиб чиқариш йўли билан таъминланади.

Жамиятда энергия ресурсларидан тежамли ва самарали фойдаланиш мақсадида электрон онлайн ҳисоблагич(счётчик)лар орқали ҳудудий электр таъминоти корхонаси билан онлайн алоқа йўлга қўйилган. Корхонанинг барча ишлаб чиқариш бўлимлари ва ҳудудларига тежамкор электр лампалари ўрнатилган.

Бундан ташқари, жамиятнинг элеватор ва тайёр маҳсулотлари омбори тарозихоналарига қуёш электр батареалари ўрнатилган.

2024 йилда корхона ва унга қарашли филиал, ДҚҚМ ва уруғчилик цехларида жами 2703,4 минг КВТ/ч электр энергияси, 27,1 минг м³ табиий газ ва 9,1 минг м³ сув сарфланган.

2025 йил 9 ой давомида корхона ва унга қарашли филиал, ДҚҚМ ва уруғчилик цехларида жами 1536,7 минг КВТ/ч электр энергияси, 6,6 минг м³ табиий газ ва 5,7 минг м³ сув сарфланган.

2020 йилда энергоаудит ўтказилган бўлиб, 2022 йил 11 ноябда тўлиқ хулосалар олинди.

Маҳсулот ишлаб чиқариш учун электр-энергия харажатлари СМЕТАСИ

№	Махсулот тури	2026 йилда махсулот ишлаб чиқариш тонна	Электр-энергия	
			1 тонна учун меъёр кВт/соат	Жами минг кВт/соат
1	Самарканд дон			
1.1	Ун	12000	93,0	1116,0
1.2	Омухта ем	4000	27,0	108,0
1.3	Уруглик дон	2000	30	60,0
1.4	Юк айланиши	18000	3	54,0
1.5	Жами			1338,0
Иктисод килиш 2 %				26.8

Жамиятда 2025 йил 9 ой якунлари бўйича маҳсулот таннархида энергияга сарфланган харажатлар улиши 1,03 фоизни ташкил этади.

5.1. Қувватларни модернизация ва реконструкция қилиш орқали энергияни тежаш ва самарадорликни ошириш бўйича Техник сиёсати

“Самарқанддонмаҳсулотлари” акциядорлик жамиятининг 2024 йил амалда ва 2026 йил кутилиш самарадорликнинг йиғинди кўрсаткичлари ва қўшимча самарадорликнинг муҳим кўрсаткичларида алохида “5” микдор улиши билан киритилган бўлиб, жамият бошқарув раиси ва ишлаб чиқариш бўйича директорларнинг меҳнат фаолиятини баҳолаш тизимида тўғридан тўғри тасир кўрсатади.

Корхонада электр энергиядан фойдаланишда тигиз даврда сарф меёрини камайтириб, ярим тигиз ва тунги даврларда электр энергиядан максимал даражада унумли фойдаланиш бўйича аниқ чора-тадбирлар белгилаб олинган.



VI. Кўрсаткичлар

6.1. Ишлаб чиқариш режаси

6.1.1. Хомашё захираси

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 28-майдаги ПҚ-262-сонли “Ғаллани етиштириш ва сотишда бозор тамойилини жорий этишнинг кўшимча чора-тадбирлари тўғрисида”ги ҳамда Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2022 йил 30-майдаги 284-сонли “2022 йил ҳосилидан бугдойни харид қилиш ва сотишда бозор тамойилларини кенг жорий этиш чора-тадбирлари тўғрисида”ги Қарорларига асосан ғалла харид қилишда Давлат буюртмасини тўлиқ бекор қилиш ва тўлиқ бозор механизмларига ўтиш, қишлоқ хўжалик корхоналари томонидан етиштирилган дон маҳсулотларини 2022 йил 01-июлидан бошлаб тўлиқ Республика товар хом-ашё биржаси савдолари орқали харид қилиш тартиби жорий қилинганлиги сабабли, жамият ўз эҳтиёжлари учун қайта ишланадиган барча дон маҳсулотларини Республика товар хом-ашё биржаси савдолари орқали харид қилади.

Жамият учун асосий хом-ашё дон, уруғлик дон ва дон маҳсулотларидан чиқадиган иккиламчи оралик маҳсулотлар маҳсулотлар ҳисобланади. Қишлоқ хўжалик корхоналари томонидан етиштирилган бошокли дон - Жамғарма ҳисобига жамият элеваторига ҳамда шахобчаларга қабул қилиниб, биржа савдолари орқали жамғармадан сотиб олинади ва хом-ашё захираси яратилади.

Жамият “Ўздонмаҳсулот” АҚ томонидан берилган режа ҳамда унга бўлган талабга қараб ун ишлаб чиқаради. Қолган хом-ашёлар белгиланган тартиблар асосида ишлаб чиқариш заруриятидан келиб чиқиб яратилади.

Самарқанд вилоят ҳокимлиги тақсимооти асосида тузилган контрактация шартномалари асосида қишлоқ хўжалик корхоналаридан уруғлик материал харид қилинади.

“Самарқанддонмаҳсулотлари” АЖга бириктирилган туманларда 2026 йил ғалла ҳосилидан бошокли дон харид қилиш бўйича тузилган шартномалар тўғрисида

МАЪЛУМОТ

№	Туманлар номи	Товар дон	Уруғлик	Жами
1	Нуробод	4050		4050
2	Оқдарё	21596		21596
3	Пайарик	25029	2000	27029
4	Самарқанд	4255		4255
	Ҳаммаси:	54930	2000	56930



6.1.2. Тайёр маҳсулотнинг асосий тавсифлари

Корхонада бир ой давомида ўртача 1500-3000 тонна ун ишлаб чиқарилади, ун ишлаб чиқариш учун асосий хом-ашё 3-синф бугдой ҳисобланади. Ўзбекистон Республикаси ҳудудида ушбу маҳсулотга талаб юқори. Ишлаб чиқарилаётган уннинг сифати (органолептик таркиби, намлиги, майдалаш ҳажми, кул таркиби) UZ.SMT.04.023.08433-сонли техник шартларига мувофиқлаштирилган. Ўз навбатида у қайта ишланадиган маҳаллий юмшоқ бугдой навига мўлжалланган.

Унни кадоклаш, маркалаш, транспортда ташиш ва сақлашга O`zDSt 1104:2021 техник талабларига асосан амалга оширилади. Тайёр маҳсулот 25 ва 50 килограмда бир марталик полиэтилен қопларда кадокланади.

Омихта ем-аралашма озуқа таркибига: дон маҳсулотлари ва оралиқ дон маҳсулотлари (бугдой, маккадони, тарик, жўхори, жавдар, арпа, кепак, 85 фоизли ва 70 фоизли оралиқ дон маҳсулотлари), минерал хом ашё (кальций фосфати, оҳактош уни), оксил маҳсулотлари (пахта ва соя кунжараси, хайвон, балиқ уни, озуқа хамиртуриши), витаминли қўшимчалар (ўт - ўланли, премикслар). Барча озуқа аралашмалари таркибига кирувчи компонентлар ГОСТ ва техник шартлар билан тартибга солинган.

Омихта ем (аралаш озуқа) маҳсулотининг сифати амалдаги O`zDSt 3240:2017 техник шартлари бўйича тартибга солинган.

6.1.3. Жорий (2 йиллик) ишлаб чиқариш ҳолати

Маҳсулот номи	Ишлаб чиқариш қувватлари, (тонна ҳисобида)	2025 йилда ишлаб чиқариш, (тонна ҳисобида)	Қувватдан фойдаланиш (%)	2026 йил режа, (тонна ҳисобида)	Қувватдан фойдаланиш (%)
Ун	54000	2457,8	4,6	12000	22,2
Омухта ем	36000	82,0	0,2	4000	11,1
Уруғлик ғалла	10000	1841,5	18,4	2000	20,0



**“Самаркандонмахсулотлари” АЖнинг 2026 йил учун ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланиш
РЕЖАСИ**

№	Кўрсаткичлар, бажариладиган ишлар, махсулот номи	Ўлчов бирли- -ги	Лойиҳа қуввати	Қувватдан фойдаланиш				Режа		Шундан				Ўсиш/ камайиш, %				
				2024 й.		2025 й.		2026 й.		1-чорак		2-чорак			3-чорак		4-чорак	
				2024 й.	%	2025 й.	%	2026 й.	%	1-чорак	%	2-чорак	%		3-чорак	%	4-чорак	%
I. Корхона бўйича																		
1.	Ун	Тонна	54000	11300,0	20,9	2457,8	4,6	12000	22,2	3000	3000	3000	3000	3000	488,2			
2.	Кекак	Тонна	15000	3602,7	24,0	787,1	5,2	3844	25,6	961	961	961	961	961	488,4			
3.	Омухта см	Тонна	36000	4643	12,9	82,0	0,2	4000	11,1	1000	1000	1000	1000	1000	4878,0			
4.	Уруғлик дон	Тонна	10000	3233,9	32,3	1841,5	18,4	2000	20,0	-	-	1500	500	500	108,6			
	Жами	Тонна	115000	22779,6	19,8	5168,4	4,5	21844	19,0	4961	4961	6461	5461	5461	422,6			



6.1.4. Интилоб чиқариш ва сотиш режаси

“Самарқанддонмахсулотлари” АЖнинг 2026 йил учун ишлаб чиқариш
РЕЖАСИ

№	Кўрсаткичлар, бажариладиган ишлар, махсулот номи	Ўлчов бирлиги	2024й. (факт)	2025й. 9-ойлик (факт)	2025й.		2026й. (режа)	Ўсиш, %	Жумладан				
					режа	кутилаётган			1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак	
I. Корхона бўйича													
1.	Амалдаги нархларда	Минг сўм	77293482	25545334	84838516	25545334	74150664	290,3	14305048	14305048	27002902	18537666	
2.	Таққослама нархларда	Минг сўм	78040138	25545334	84838516	25545334	74150664	290,3	14305048	14305048	27002902	18537666	
3.	Ун	Тонна	11300,0	2457,8	12500	2457,8	12000	488,2	3000	3000	3000	3000	
4.	Кекак	Тонна	3602,7	787,1	3992	787,1	3844	488,4	961	961	961	961	
5.	Омухта ем	Тонна	4643,0	82,0	5500	82,0	4000	4878,0	1000	1000	1000	1000	
6.	Уруғлик дон	Тонна	3233,9	1841,5	3500	1841,5	2000	108,6	-	-	1500	500	



**“Самарқандонмахсулотлари” АЖнинг 2026 йил учун махсулот (хизмат)лар сотиш
РЕЖАСИ**

Минг.сўм

№	Кўрсаткичлар, бажариладиган ишлар, махсулот номи	2024й. (факт)	2029й. 9 ойлик (факт)	2024й.		2025й. (режа)	Ўсishi, %	Жами тушумид аги удуши	Шу жумладан			
				Режа	Қўшилёт- ган				1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
I. Корхона бўйича												
1.	Жами соф тушум (хори солиқларсиз)	147074024	121069530	138117404	179586470	143669176	80,0	100 %	27716468	27716468	52318946	35917294
шу жумладан, махсулот ва хизмат турлари бўйича												
2.	Ун	35748479	10710728	44555445	11790639	42857144	363,5	29,8 %	10714286	10714286	10714286	10714286
3.	Омухта ем	7452828	143435	9575893	143435	8214284	5726,8	5,7 %	2053571	2053571	2053571	2053571
4.	Кепак	1246518	-	1349798	-	-	-	-	-	-	-	-
5.	Бугдой сотиш	-	2223161	-	2793541	2800000	100,2	1,9 %	700000	700000	700000	700000
6.	Жамгарма товар бугдой сотиш	61742673	96186683	41200585	135551483	56447709	41,6	39,3 %	13807818	11250639	16030203	15359049
7.	Уруғлик дон ишлаб чиқариб сотиш	20916357	5008011	30536594	21043697	25395705	120,7	17,7 %	-	-	19046779	6348926
8.	Бошқа дон корхоналаридан келтирилган уруғлик дон	8400668	-	-	760682	-	-	-	-	-	-	-
9.	Донни қўритиш тозалаш	524803	516873	550415	516873	542716	105,	0,4 %	-	407037	135679	-
10.	Жамгарма хизматлари (Қабул қилиш, саклаш, ортини ва транспорт)	10403058	5913660	10113258	6524882	6851126	105,0	4,8 %	300670	2450812	3498305	601339
11.	Бошқа махсулотларини сотишдан тушумлар	638640	366979	235416	461238	560492	121,5	0,4 %	140123	140123	140123	140123



6.2. Молиявий режа

6.2.1 Жорий (2 йиллик) молиявий кўрсаткичлар таҳлили

Кўрсаткичлар номи	2024 йил	2025 йил
Маҳсулотларни сотишдан соф тушум	147074024	179586470
Сотилган маҳсулотларнинг таннарихи	138629375	171000340
Маҳсулотларни сотишнинг ялпи фойдаси	8444649	8586130
Сотилган маҳсулот рентабеллиги %	6,1	5,0
Давр харажатлари жами	13149141	12682892
шу жумладан: сотиш харажатлари	1420506	991853
маъмурий харажатлар	3641696	2769323
бошқа харажатлар	8086939	8921716
Асосий фаолиятнинг бошқа даромадлари	5321629	4372616
Асосий фаолиятнинг фойдаси	617137	275854
Асосий фаолиятнинг рентабеллиги	0,41	0,15
Молиявий фаолиятнинг даромадлари	0	92665
Молиявий фаолиятнинг харажатлари	265138	315576
Умумхужалик фаолиятининг фойдаси	351999	52943
Рентабеллик %	0,23	0,03
Фойда солиғи тулагунга қадар фойда	351999	52943
Даромад солиғи	162705	7941
Фойдадан бошқа солиқлар	-	-
Соф фойда	189294	45002
Рентабеллик %	0,12	0,02



6.2.2 Молиявий-иктисодий кўрсаткичлар режаси (бюджети)

"Самарқанддонмахсулотлари" АЖ да 2026 йилда режалаштирилган молиявий натижалар.

(минг сумда)

	2024 йил	2025 йил	2026 йил режа	шу жумладан			
				1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
Махсулотларни сотишдан соф тушум	147074024	179586470	143669176	27716468	27716468	52318945	35917294
Сотилган махсулотларнинг таънарихи	138629375	171000340	136800272	26391328	26391328	49817547	34200068
Махсулотларни сотишнинг ялпи фойдаси	8444649	8586130	6868904	1325140	1325140	2501398	1717226
Сотилган махсулот рентабеллиги %	6,1	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0
Давр харажатлари жами	13149141	12682892	10063234	1941386	1941386	3664654	2515808
шу жумладан сотиш харажатлари	1420506	991853	793482	153078	153078	288957	198371
маъмурий харажатлар	3641696	2769323	2132378	411376	411376	776533	533095
бошқа харажатлар	8086939	8921716	7137373	1376933	1376933	2599164	1784343
Асосий фаолиятнинг бошқа даромадлари	5321629	4372616	3498093	674847	674847	1273875	874523
Асосий фаолиятнинг фойдаси	617137	275854	303763	58602	58602	110619	75941
Асосий фаолиятнинг рентабеллиги	0,41	0,15	0,21	0,21	0,21	0,21	0,21
Молиявий фаолиятнинг даромадлари	0	92665	74132	14301	14301	26996	18533
Молиявий фаолиятнинг харажатлари	265138	315576	252461	48704	48704	91937	63115
Умумхужалик фаолиятининг фойдаси	351999	52943	125434	24199	24199	45678	31359
Рентабеллик %	0,23	0,03	0,09	0,09	0,09	0,09	0,09
Фойда солиги тулагунига қадар фойда	351999	52943	125434	24199	24199	45678	31359
Даромад солиги	162705	7941	18815	3630	3630	6852	4704
Фойдалан бошқа соликлар							
Соф фойда	189294	45002	106619	20569	20569	38826	26655
Рентабеллик %	0,12	0,02	0,07	0,07	0,07	0,07	0,07

Илова: Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2021 йил 15 ноябдаги ПҚ 10-сонли қарорига асосан жамиятнинг 2 ярм йиллик иктисодий кўрсаткичларига таъсир кўрсатиш эҳтимоли мавжуд. Бу ҳолатда бизнес режа қайта кўриб чиқилади.

Соф фойдани тақсимаиш

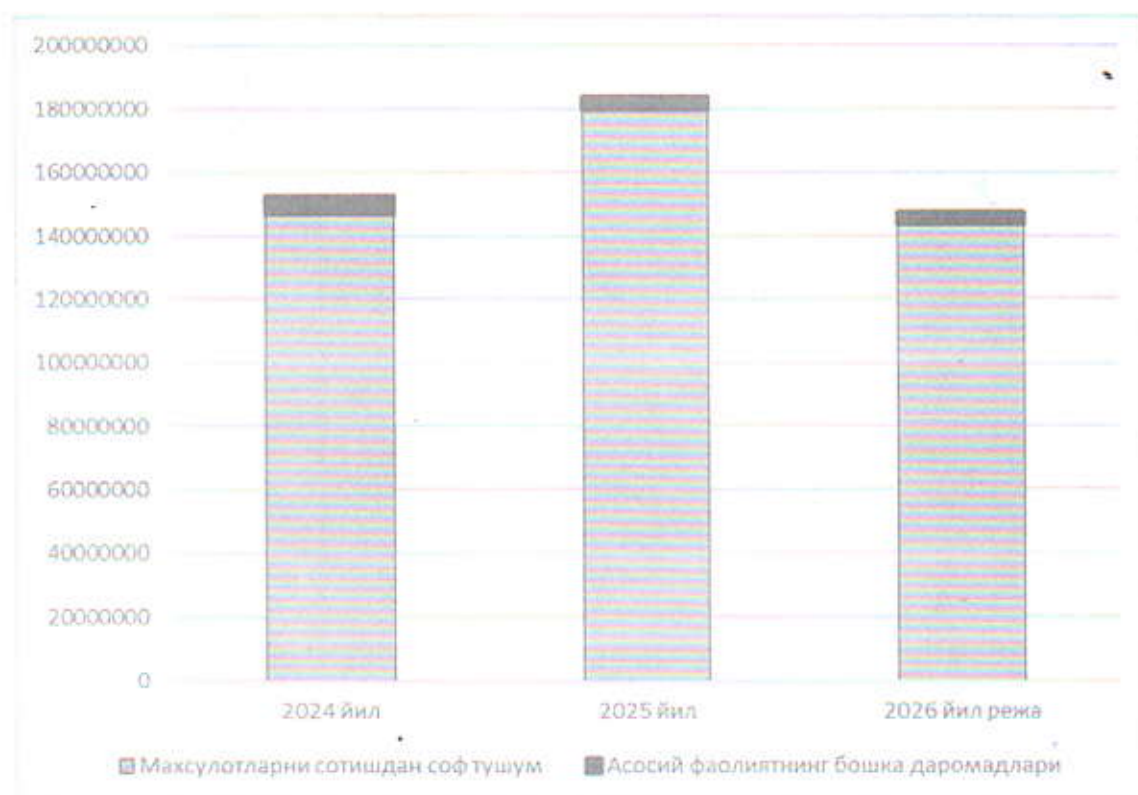
минг.сўм

№	Йўналишлар	Улуш, %	2024й. якуни	2025й. якуни (кутилаётган)	2026й. якуни (режа)	шу жумладан,			
						1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
	Соф фойда	100%	189294,0	45002,0	106619,0	20569,0	20569,0	38826,0	26655,0
1.	Дивиденд учун жами, шу жумладан	50%	94647,0	22501,0	53309,5	10284,5	10284,5	19413,0	13327,5
	имтиёзли акцияларга								
	оддий акцияларга, шундан:								
	давлат улушига		42508,2	10105,8	23942,69	4619,04	4619,04	8718,88	5985,73
2.	Инновацион ривожлантириш фондига								
3.	Захира фондига	5%	9464,7	2250,1	5330,95	1028,45	1028,45	1941,3	1332,75
4.	Корхонани ривожлантириш учун	40%	75717,6	18000,8	42647,6	8227,6	8227,6	15530,4	10662,0
5.	Бошқа мақсадларга	5%	9464,7	2250,1	5330,95	1028,45	1028,45	1941,3	1332,75

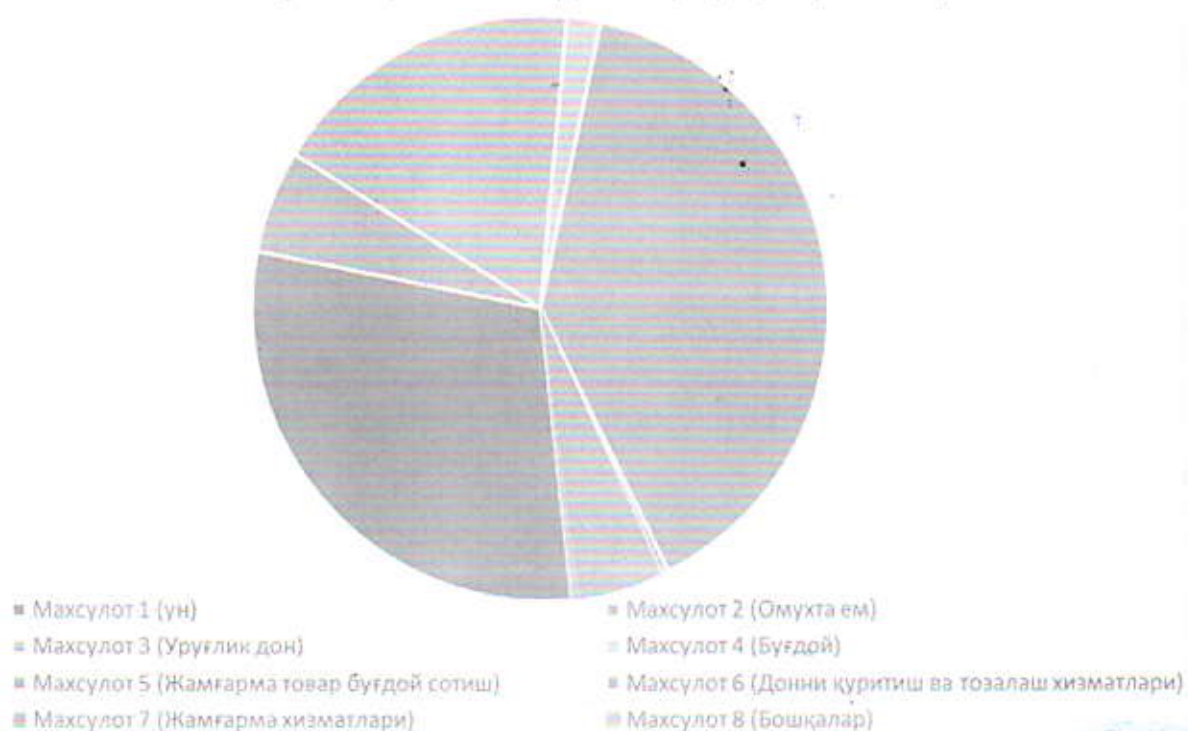


6.2.3 Даромадлар шаклланишининг асосий манбаи (нархлар прогнози)

Даромадлар таркиби



Махсулотларни сотишдан соф тушум (2026 й.)



VII. Самардорликнинг мухим кўрсаткичлари (KPI)
Асосий кўрсаткичлар режаси ва салмоқ ўлчови

Йиллик

9 ой.

6 ой.

3 ой.

№	Кўрсаткичлар	Норматив	Салмоқ ўлчови (удельный вес)	Мақсадли кўрсаткичлари (Прогноз)	Салмоқ ўлчови (удельный вес)	Мақсадли кўрсаткичлари (Прогноз)	Салмоқ ўлчови (удельный вес)	Мақсадли кўрсаткичлари (Прогноз)	Салмоқ ўлчови (удельный вес)	Мақсадли кўрсаткичлари (Прогноз)
1	Соф тушум прогноз кўрсаткичининг бажарилиши (минг сўмда)		15	27716468	15	55432936	15	107751882	15	143669176
2	Соф фойда (зарар) прогноз кўрсаткичининг бажарилиши (минг сўмда)		15	20569	15	41138	15	79964	15	106619
3	Активлар рентабеллиги (фонзда)	> 0,05	15	0,050	15	0,050	15	0,050	15	0,050
4	Маҳсулот таъархнини камайтириш (белгиланган топирикка нисбатан фонзда)		10	9,3	10	9,3	10	9,3	10	9,3
5	Ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланиш коэффициенти	>0,5	10	22,2	10	22,2	10	22,2	10	22,2
6	Қонлаш коэффициенти (тўлов қобилияти)	> 1,25	15	1,300	15	1,350	15	1,500	15	1,550
7	Молиявий мустақиллик коэффициенти	> 1	10	1,020	10	1,020	10	1,020	10	1,020
8	Дивиденд ҳисоблангани (минг сўмда)		10		10		10		10	0,089
9	Экспорт параметрларининг бажарилиши (белгиланган топирикка нисбатан фонзда)									
10	Маҳаллийлаштириш индикаторининг бажарилиши (фонзда)									
11	Инвестиция дастурларининг бажарилиши (фонзда) (н % к установленному заданию)									
12	Чет эл валютасидан мустақиллик коэффициенти									
13	Акцидор инвестициясининг рентабеллиги (TSR – Total Shareholders Return)									
	Жами:		100,0%		100,0%		100,0%		100,0%	

Изоҳ: Жами салмоқ ўлчови 100 %га тенг бўлиши керак!

Кўшимча кўрсаткичлар режаси ва салмоқ ўлчови

[illegible]

3 ой. 6 ой. 9 ой. Йиллик

№	Кўрсаткичлар	Норматив	салмоқ ўлчови (удельный весе)	Мақсадали кўрсаткичлар и (Прогноз)	салмоқ ўлчови (удельный весе)	Мақсадали кўрсаткичлар и (Прогноз)	салмоқ ўлчови (удельный весе)	Мақсадали кўрсаткичлар и (Прогноз)	салмоқ ўлчови (удельный весе)
15	Харajatларидagi инновацион фаолиятта ажратилган харажатлар улуши		10	0,005	10	0,010	10	0,015	10
16	Ходимларини ўқитиш харажатлари, бйгта ходим хисобида		10	1,00	10	1,10	10	1,10	1,00
17	Ишлаб чиқариш куватларини инга тушириш кўрсаткичларининг бажарилиш индикатори (эъ.ин килинган физик хажмга нисбатан, %га)								
18	Энергосамардорлик (маҳсулот ташарухида энергияга сарфланган харажатлар улуши, фондда)		5	0,0100	5	0,0120	5	0,0125	5
19	Энергия тежовини ва қайта тикланувчи энергия манбаларини ўратиш асосида энергияни тежаш.								
жамм			100,0		100,0		100,0		100,0

*Изох рўйхатдаги 1-5 кўрсаткичлар корхонанинг хисоботлари "Молиявий хисоботнинг халқаро стандартлари" (МСФО) асосида ҳисобланса ушбу кўрсаткичларни киритади. Агар "Молиявий хисоботнинг Миллий стандартлари" асосида ҳисобланса ушбу кўрсаткичларни киритмайди! **Жами салмоқ ўлчови 100 %га тенг бўлиши керак!**



“Самарқанддонмахсулотлари” АЖ раиси  Т.Худойбердиев

Трансформация (Хусусийлаштириш)

масалалари бўйича раис ўринбосари  Ў.Мустафов

Ишлаб чиқариш бўйича директор

Бош ҳисобчи

Бош иқтисодчи



 З.Ибадов

 К.Шербоев

 Э.Усманов